

**Stichting IPSO Huis Kennemerland
Wulverderlaan 51
2071 BH SANTPOORT-NOORD**

Jaarrekening 2024

Jaarrekening 2024

INHOUDSOPGAVE

Pagina

1. Accountantsrapport

1.1	Verklaring	3
1.2	Algemeen	4
1.3	Financiële positie	5

2. Bestuursverslag

2.1	Bestuursverslag bestuur	6
-----	-------------------------	---

3. Jaarrekening

3.1	Balans na resultaatbestemming per 31 december 2024	9
3.2	Staat van baten en lasten over 2024	11
3.3	Toelichting op de jaarrekening	12
3.4	Toelichting op de balans	14
3.5	Toelichting op de staat van baten en lasten	17
4.1	Vergelijking begroting met realisatie huidig jaar en originele begroting volgend jaar	19

1. ACCOUNTANTS RAPPORT

Stichting IPSO Huis Kennemerland
Wulverderlaan 51
2071 BH SANTPOORT-NOORD

Referentie: 10420
Betreft: jaarrekening 2024

Heiloo, 26 juni 2025

Geacht bestuur,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2024 van uw stichting. De balans per 31 december 2024, de staat van baten en lasten over 2024 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2024 vormen, zijn in dit rapport opgenomen.

1.1 Verklaring

Ontbreken van de samenstellingsverklaring

Aangezien de werkzaamheden in het kader van het samenstellen van de jaarrekening nog niet zijn afgerond, is in deze concept-jaarrekening nog geen verklaring opgenomen. Na afronding van onze werkzaamheden zal een samenstellingsverklaring worden afgegeven.

1.2 Algemeen

Doelstelling

De doelstelling van Stichting IPSO Huis Kennemerland wordt in artikel 4 van de statuten als volgt omschreven:

- alle mensen uit de (grootstedelijke) regio Haarlem die kanker hebben of hebben gehad, hun naasten en nabestaanden een laagdrempelige, veilige plek te bieden en hen in een beschutte omgeving de gelegenheid te geven weer even op adem te komen en "bij te tanken", waardoor ze het leven van alle dag beter aan kunnen;
- de kwaliteit van leven van mensen met kanker, hun naasten en nabestaanden zo goed mogelijk te helpen handhaven of verbeteren, door hen onder meer de mogelijkheid te bieden om met lotgenoten en/of vrijwilligers te praten over de vragen, ervaringen, angsten en emoties die kanker met zich meebrengen;
- De stichting beoogt het algemeen nut;
- De stichting heeft geen winstoogmerk en kan slechts commerciële activiteiten verrichten indien en voor zover de inkomsten daaruit (zijnde het saldo van de baten en de lasten) binnen een redelijke termijn geheel of nagenoeg geheel ten goede komen aan de hiervoor beschreven doelstelling.

Bestuur

Het bestuur wordt gevoerd door:

Jan Giliam, penningmeester

Esther Vink, algemeen bestuurslid, secretaris

Jan Kramer, algemeen bestuurslid, portefeuille personeel

1.3 Financiële positie

Ter analyse van de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans.

	31 december 2024		31 december 2023	
	€	€	€	€
Op korte termijn beschikbaar:				
Vorderingen	724		197	
Liquide middelen	88.833		60.219	
Totaal vlottende activa		89.557		60.416
Af: kortlopende schulden		61.130		42.343
Werkkapitaal		28.427		18.073
Vastgelegd op lange termijn:				
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen		<u>28.427</u>		<u>18.073</u>
Deze financiering vond plaats met:				
Reserves en fondsen		<u>28.427</u>		<u>18.073</u>
		<u>28.427</u>		<u>18.073</u>

Blijkens deze opstelling is het werkkapitaal per 31 december 2024 ten opzichte van 31 december 2023 gestegen met € 10.354.

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
Detego Accountancy

E.J. (Erik-Jan) Wilderom
Accountant-administratieconsulent

2.1 Bestuursverslag bestuur



IPSO Huis Kennemerland – centrum voor leven met en na kanker

Over IPSO Huis Kennemerland

Het IPSO Huis Kennemerland is een veilige, warme plek waar mensen die geraakt zijn door kanker terecht kunnen voor ondersteuning en begeleiding. Wij bieden een persoonlijk traject gericht op ontspanning, verwerking, inzicht en veerkracht. Dit kan in de vorm van individuele gesprekken of activiteiten in groepsverband, waarbij lotgenotencontact een centrale rol speelt.

Ons doel is het versterken van de weerbaarheid van onze gasten, hen inzicht bieden in hun situatie, en hen ondersteunen in het hervinden van hun kracht. Deze psychosociale zorg is laagdrempelig: wij zijn toegankelijk zonder afspraak, wachttijden of verwijzing en bieden onze diensten kosteloos aan.

Als ANBI-organisatie opereren wij vanuit drie locaties: Santpoort, Haarlem en Heemskerk. In 2023 hebben we meer dan 5.450 bezoeken geregistreerd en geeft 96% van onze bezoekers aan dat zij een positief effect ervaren door ons aanbod.

Kerncijfers 2024

- Bezoekmomenten
 - o Santpoort: 2.997 (7 dagdelen open)
 - o Santpoort: 2.768 (5 dagdelen open)
 - o Heemskerk: 413 (2 dagdelen open)
- Vrijwilligers: 90 bevoegde en getrainde vrijwilligers.
- Gast spreiding: Naast bezoekers uit Haarlem, Santpoort en Heemskerk ontvangen we gasten uit omliggende gemeenten, zoals Amsterdam, Bloemendaal, IJmuiden en Hoofddorp.

Activiteiten en Ontwikkelingen

De open inloop blijft de basis van ons werk. Onze activiteiten ondersteunen op zowel mentaal als fysiek vlak en stimuleren lotgenotencontact, erkenning en herkenning.

Activiteitsaanbod 2024

- Bestaande activiteiten: o.a. (Herstel) Yoga, Mindfulness, PowerFit, Massage, Wandelcoaching, Lotgenotengroepen, Oncologisch zwemmen, Zingen, spreekuur UWV en Oncologisch Verpleegkundige en veel meer.
- Nieuwe initiatieven: Hardlooptraining, Lotgenotengroepen (voor jongeren en ongeneeslijk zieken), Coaching richting werk, Kookworkshops, en Positieve Gezondheid-gesprekken.

Ambities voor de toekomst

Wij streven ernaar om:

1. Een onmisbare schakel te blijven in de oncologische zorgketen.
2. Iedereen die geraakt is door kanker bekend te maken met onze locaties en ons aanbod.
3. Een duurzame financiering te realiseren via landelijke en regionale samenwerkingen

2.1 Bestuursverslag bestuur



Financiële situatie

Dit jaar hebben we opnieuw steun ontvangen van gemeenten, fondsen, serviceclubs en particulieren. Dankzij een overeenkomst met de gemeente Haarlem en structurele bijdragen van IPSO en KWF hebben wij een stabielere financiële basis. Toch blijft het genereren van voldoende inkomsten een uitdaging.

Belangrijke gebeurtenissen in 2024

- Nieuwe locatie Heemskerk: Per 1 maart breidden we uit naar een nieuwe locatie om het aantal activiteiten te verhogen. Helaas bleek deze uitbreiding financieel niet haalbaar, en moesten we de locatie per 1 september sluiten. De activiteiten zijn overgedragen aan welzijnsorganisatie MET.
- Samenwerkingen: We hebben onze banden versterkt met o.a. het Spaarne Gasthuis, het Rode Kruis Ziekenhuis en diverse netwerken in de palliatieve zorg.

Bestuur en medewerkers

Bestuur:

Jan Giliam, penningmeester

Esther Vink, secretaris

Jan Kramer, portefeuille personeel

Medewerkers:

Voor de locatie in Santpoort is coördinator, Barbara van der Weiden, in dienst voor 24 uur per week. Vanaf april 2022 opende Barbara locatie Heemskerk op de woensdag.

- Haarlem: Manon Boom (18 uur per week) en Ilona Koopman (16 uur per week).
- Santpoort: Barbara vd Weiden tot april en Marloes Telder april-nov (16 uur per week) vanaf november Eline Wielinga (ad interim, 8 uur per week).
- Heemskerk: Sheila Bijenhoorn (16 uur per week, tot september).

Netwerk en samenwerking

IPSO Huis Kennemerland participeert actief in het Netwerk Palliatieve Zorg en werkt nauw samen met ziekenhuizen, oncologisch fysiotherapeuten, hospices en welzijnsorganisaties in de regio.

Met trots kijken wij terug op 2024 en blijven wij ons inzetten om een bron van steun en veerkracht te zijn voor onze gasten. Samen met onze partners, vrijwilligers en sponsors blijven wij bouwen aan een toekomst waarin kwaliteit van leven vooropstaat.

Stichting IPSO Huis Kennemerland

3. JAARREKENING

3.1 Balans na resultaatbestemming per 31 december 2024

ACTIVA	<u>31 december 2024</u>		<u>31 december 2023</u>	
	€	€	€	€
Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>	[1]			
<i>Overige vorderingen</i>		<u>724</u>	<u>197</u>	
		724		197
<i>Liquide middelen</i>	[2]	88.833		60.219
Totaal activazijde		<u><u>89.557</u></u>	<u><u>60.416</u></u>	

3.1 Balans na resultaatbestemming per 31 december 2024

PASSIVA		31 december 2024		31 december 2023	
		€	€	€	€
Reserves en fondsen	[3]				
- <i>Reserves</i>					
• Overige reserves		15.327		-2.616	
			15.327		2.616-
- <i>Fondsen</i>					
• Bestemmingsfonds voor inventaris en inrichting		8.000		8.000	
• Bestemmingsfonds voor activiteiten		5.100		12.689	
			13.100		20.689
			28.427		18.073
Kortlopende schulden	[4]				
Belastingen en premies sociale verzekeringen		4.792		8.449	
Overige schulden		56.338		33.894	
			61.130		42.343
Totaal passivazijde			89.557		60.416

3.2 Staat van baten en lasten over 2024

		2024		2023	
		€	€	€	€
Baten van particulieren	[5]	10.612		8.505	
Baten van andere organisaties zonder winststreven	[6]	251.977		217.250	
			262.589		225.755
Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten	[7]	17.463		17.947	
			280.052		243.702
Bruto-marge			280.052		243.702
Overige opbrengsten	[8]		1.000		700
Som van baten			281.052		244.402
Besteed aan doelstellingen	[10]	252.459		250.095	
Wervingskosten	[11]	1.278		1.049	
Kosten beheer en administratie	[12]	16.598		14.286	
Som der lasten			270.335		265.430
Saldo voor financiële baten en lasten			10.717		-21.028
Rentelasten en soortgelijke kosten	[13]	-362		-729	
Som der financiële baten en lasten			-362		-729
			10.355		-21.757
Bestemming saldo van baten en lasten:					
Toevoeging/onttrekking aan					
- overige reserve	[14]	-17.944		17.621	
- bestemmingsfondsen	[15]	7.589		4.136	
			-10.355		21.757

3.3 Toelichting op de jaarrekening

ALGEMENE TOELICHTING

Continuïteit

De continuïteit van de stichting hangt in hoge mate af van de bereidheid van fondsen om (extra) bij te dragen aan de exploitatie. Op dit moment zijn hierover nog geen concrete toezeggingen ontvangen. Hierdoor bestaat er een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gerede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden van de stichting.

Wij verwachten dat de kasstroom over de komende boekjaren zich positief zal ontwikkelen als gevolg van de volgende de plannen die we momenteel aan het opstellen zijn. De plannen zijn gericht op extra fondsenwerving en kostenbesparing. Op basis van deze plannen verwachten wij de exploitatie te kunnen continueren.

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn C2 'Kleine fondsenwervende organisaties'.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Vorderingen

Vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, rekening houdend met eventuele verminderingen voor het risico van oninbaarheid. Deze verminderingen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Voor zover niet anders is vermeld hebben de vorderingen een looptijd van korter dan 1 jaar.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves en fondsen

Bestemmingsreserve en fondsen

De bestemmingsfondsen zijn gevormd uit baten van derden, waaraan door derden een beperking in de bestedingsmogelijkheid is aangebracht. Toevoegingen aan en onttrekkingen uit reserves en fondsen vinden plaats uit de bestemming van het saldo van baten en lasten.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen nominale waarde. Daarbij dient een zakelijke rente in aanmerking te worden genomen.

3.3 Toelichting op de jaarrekening

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten

Onder baten worden verstaan de opbrengsten welke in het verslagjaar ontvangen of toegekend zijn. Indien baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, voegt de organisatie de nog niet bestede bedragen via de resultaatbestemming toe aan de bestemmingsreserves respectievelijk bestemmingsfondsen.

Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen, voor zover deze niet reeds in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord.

Overige opbrengsten

Onder overige opbrengsten worden resultaten verantwoord die niet rechtstreeks samenhangen met de levering van goederen of diensten in het kader van de normale, niet-incidentele activiteiten. De overige bedrijfsopbrengsten bestaan uit huuropbrengsten. Deze opbrengsten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst.

Lasten

De lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Indien in een volgend verslagjaar uit de bestemmingsfondsen wordt geput, verantwoordt zij deze besteding in de staat van baten en lasten als last. Vervolgens wordt deze besteding via de resultaatbestemming als een onttrekking aan de bestemmingsfondsen verantwoord.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en -kosten van uitgegeven en ontvangen leningen en tegoeden.

Bestemming saldo van baten en lasten

Hier worden de toevoegingen aan en onttrekkingen uit de bestemmingsfondsen en de overige reserve als afzonderlijke posten in de resultaatbestemming verantwoord.

3.4 Toelichting op de balans

ACTIVA

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Inventaris
	€
	36.171
Aanschafwaarde	-36.171
Cumulatieve afschrijvingen en ontvangen subsidies	-
Boekwaarde per 1 januari	
	36.171
Aanschafwaarde	-36.171
Cumulatieve afschrijvingen en ontvangen subsidies	-
Boekwaarde per 31 december	

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen [1]

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Overige vorderingen	724	197
Te ontvangen bankrente		

Liquide middelen [2]

	38.383	38.902
Betaalrekening Rabobank Bedrijfstelerekening	50.009	18.653
Bedrijfsspaarrekening Rabobank	441	324
Kas	-	2.340
In kluis	88.833	60.219

Een kredietfaciliteit is bij de Rabobank niet overeengekomen.

3.4 Toelichting op de balans

PASSIVA

RESERVES EN FONDSEN [3]

	2024 €	2023 €
Overige reserve		
Beginsaldo overige reserve	-2.616	15.005
Toevoeging/onttrekking boekjaar	17.943	-17.621
Stand per 31 december	<u>15.327</u>	<u>-2.616</u>

De overige reserve is gevormd uit overschotten uit het verleden. De reserve is benodigd voor de exploitatie van de komende jaren.

Bestemmingsfonds voor inventaris en inrichting

Stand per 1 januari	8.000	2.000
Dotatie uit fondsenwerving	-	6.000
Stand per 31 december	<u>8.000</u>	<u>8.000</u>

Het bestemmingsfonds voor inventaris en inrichting is gevormd voor kosten voor de inrichting en inventarissen. Men kan hierbij denken aan o.a. stoelen, tafels, kasten en muziekinstallatie.

Bestemmingsfonds voor activiteiten

Stand per 1 januari	12.689	22.825
Onttrekking	-7.589	-10.136
Stand per 31 december	<u>5.100</u>	<u>12.689</u>

Het bestemmingsfonds voor activiteiten is zowel gevormd voor activiteiten die bestemd zijn voor zowel onze gasten (o.a. yoga, thema avonden, open atelier) als voor activiteiten voor onze vrijwilligers.

KORTLOPENDE SCHULDEN [4]

	31-12-2024 €	31-12-2023 €
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	3.252	3.481
Premies pensioen	1.540	4.968
	<u>4.792</u>	<u>8.449</u>

3.4 Toelichting op de balans

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Overige schulden		
Diverse kosten activiteiten	908	534
Accountantskosten	1.239	1.201
Vooruitontvangen fondsbijdragen	29.726	26.060
Huur Heemskerk	17.160	-
Personeelskosten	7.305	6.099
	<u>56.338</u>	<u>33.894</u>

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Voorwaardelijke verplichtingen en belangrijke financiële verplichtingen

Huurovereenkomst

De stichting is voor de ruimte aan de Wulverderlaan 51 een huurovereenkomst aangegaan voor onbepaalde tijd. Het jaarlijkse bedrag van de aangegane verplichting tot betaling van de vergoeding bedraagt circa € 24.000.

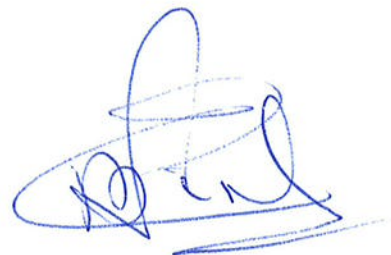
3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2024	2023
	€	€
Baten van particulieren [5]		
Giften	10.612	8.505
Baten van andere organisaties zonder winststreven		
[6] Fondsenwerving	251.977	217.250
Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten [7] Eigen bijdrage deelnemers activiteiten		
	17.463	17.947
Overige opbrengsten [8]		
Verhuur	1.000	700
Besteed aan doelstellingen [10]		
Lasten yoga	11.202	9.410
Lasten koor	400	480
Lasten creatief atelier	2.253	2.481
Lasten mindfulness	3.958	7.878
Lasten lotgenoten contact	-	6.016
Lasten contacthond	3.027	2.904
Lasten Open inloop	3.639	5.148
Loonkosten coördinatoren	132.850	140.855
Overige lasten coördinatoren	1.666	4.299
Lasten vrijwilligers	6.917	8.605
Huurlasten	71.131	45.569
Overige huisvestingslasten	11.415	10.779
Overige lasten activiteiten	4.001	5.671
	252.459	250.095
Fondswervingskosten [11]		
Website en drukwerk	1.278	1.049

3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2024	2023
	€	€
Algemene kosten [12]		
Accountantskosten	4.422	3.700
Advieskosten	842	-
Bestuurskosten	100	755
Automatiseringskosten	4.558	4.904
Zakelijke verzekeringen	272	398
Kantoorkosten	1.355	1.478
Telecommunicatie	2.259	1.900
Overige algemene kosten	2.790	1.153
	<u>16.598</u>	<u>14.286</u>
Financiële baten en lasten		
Rentelasten en soortgelijke kosten [13]		
Bankkosten en provisie	<u>362</u>	<u>729</u>
Toevoeging/onttrekking aan overige reserve [14]		
Mutatie overige reserve	<u>-17.944</u>	<u>17.621</u>
Toevoeging/onttrekking aan bestemmingsfondsen [15]		
Mutatie fonds voor inventaris en inrichting	-	8.000
Mutatie fonds voor activiteiten	<u>-7.589</u>	<u>-10.136</u>
	<u>-7.589</u>	<u>-4.136</u>





4.1 Vergelijking begroting met realisatie huidig jaar en originele begroting volgend jaar

Vergelijking realisatie met begroting huidig jaar en presentatie originele begroting volgend boekjaar

	Begroting 2024	Realisatie 2024	Verschil	Begroting 2025
Baten:				
- Baten van particulieren	8.000	10.612	-2.612	8.000
- Baten van andere organisaties zonder winststreven	242.000	251.977	-9.977	218.000
	<u>250.000</u>	<u>262.589</u>	<u>-12.589</u>	<u>226.000</u>
 Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten	20.000	17.463	2.537	18.000
Overige opbrengsten	500	1.000	-500	500
	<u>270.500</u>	<u>281.052</u>	<u>-10.052</u>	<u>244.500</u>
Som van de baten	270.500	281.052	-10.052	244.500
 Lasten:				
Besteed aan doelstellingen	302.000	252.459	49.541	198.000
Afschrijvingen	-	-	-	-
Wervingskosten	2.000	1.278	722	2.000
Kosten beheer en administratie	14.000	16.598	-2.598	15.000
Som der lasten	<u>318.000</u>	<u>270.335</u>	<u>47.665</u>	<u>215.000</u>
 Saldo voor financiële baten en lasten	-47.500	10.717	-57.717	29.500
 Rentelasten en soortgelijke kosten	-750	-362	-388	-750
	<u>-48.250</u>	<u>10.355</u>	<u>-58.605</u>	<u>28.750</u>
Saldo van baten en lasten	-48.250	10.355	-58.605	28.750
 Bestemming saldo van baten en lasten: Toevoeging/onttrekking aan				
- overige reserve	-47.500	-17.944	-29.556	16.250
- bestemmingsfondsen	-750	7.589	-8.339	6.000
	<u>-48.250</u>	<u>-10.355</u>	<u>-37.895</u>	<u>22.250</u>

4.2 Vergelijking begroting met realisatie huidig jaar en herziene begroting volgend jaar

Vergelijking realisatie met begroting huidig jaar en presentatie begroting volgend boekjaar

	Begroting 2024	Realisatie 2024	Verschil	Begroting 2025
Baten:				
- Baten van particulieren	8.000	10.612	-2.612	10.000
- Baten van bedrijven	-	-	-	-
- Baten van andere organisaties zonder winststreven	242.000	251.977	-9.977	219.500
	<u>250.000</u>	<u>262.589</u>	<u>-12.589</u>	<u>229.500</u>
Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten	20.000	17.463	2.537	20.000
Verhuurbate	500	1.000	-500	500
	<u>270.500</u>	<u>281.052</u>	<u>-10.552</u>	<u>250.000</u>
Som van de baten				
Lasten:				
Besteed aan doelstellingen	302.000	252.459	49.541	236.000
Afschrijvingen	-	-	-	-
Wervingskosten	2.000	1.278	722	2.000
Kosten beheer en administratie	14.000	16.598	-2.598	15.000
Som der lasten	<u>318.000</u>	<u>270.335</u>	<u>47.665</u>	<u>253.000</u>
Saldo voor financiële baten en lasten	-47.500	10.717	-58.217	-3.000
	<u>-750</u>	<u>-362</u>	<u>-388</u>	<u>-750</u>
Rentelasten en soortgelijke kosten				
Som der financiële baten en lasten	<u>-48.250</u>	<u>10.355</u>	<u>-58.605</u>	<u>-3.750</u>
Saldo van baten en lasten				
Bestemming saldo van baten en lasten: Toevoeging/onttrekking aan	42.500	-17.944	60.444	3.750
- overige reserve	6.000	7.589	-1.589	-
- bestemmingsreserve				
- bestemmingsfondsen	<u>48.500</u>	<u>-10.355</u>	<u>58.855</u>	<u>3.750</u>