



DETEGO
ACCOUNTANCY

**Stichting IPSO Huis Kennemerland
Wulverderlaan 51
2071 BH SANTPOORT-NOORD**

Jaarrekening 2025

Jaarrekening 2025

INHOUDSOPGAVE

Pagina

1. Accountantsrapport	
1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant	3
1.2 Algemeen	4
1.3 Financiële positie	5
2. Bestuursverslag	
2.1 Bestuursverslag bestuur	6
3. Jaarrekening	
3.1 Balans na resultaatbestemming per 31 december 2025	10
3.2 Staat van baten en lasten over 2025	12
3.3 Toelichting op de jaarrekening	13
3.4 Toelichting op de balans	15
3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten	18
4. Bijlage	
4.1 Vergelijking begroting met realisatie huidig jaar en herziene begroting volgend jaar	20



1. ACCOUNTANTSRAPPORT

Stichting IPSO Huis Kennemerland
Wulverderlaan 51
2071 BH SANTPOORT-NOORD

Referentie: 10420
Betreft: jaarrekening 2025

Heiloo, 29 juni 2026

Geacht bestuur,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2025 van uw stichting.

De balans per 31 december 2025, de staat van baten en lasten over 2025 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2025 vormen, zijn in dit rapport opgenomen.

1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Stichting IPSO Huis Kennemerland te Santpoort-Noord is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten".

Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan.

Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting IPSO Huis Kennemerland.

Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

1.2 Algemeen

Doelstelling

De doelstelling van Stichting IPSO Huis Kennemerland wordt in artikel 4 van de statuten als volgt omschreven:

- alle mensen uit de (grootstedelijke) regio Haarlem die kanker hebben of hebben gehad, hun naasten en nabestaanden een laagdrempelige, veilige plek te bieden en hen in een beschutte omgeving de gelegenheid te geven weer even op adem te komen en "bij te tanken", waardoor ze het leven van alle dag beter aan kunnen;
- de kwaliteit van leven van mensen met kanker, hun naasten en nabestaanden zo goed mogelijk te helpen handhaven of verbeteren, door hen onder meer de mogelijkheid te bieden om met lotgenoten en/of vrijwilligers te praten over de vragen, ervaringen, angsten en emoties die kanker met zich meebrengen;
- De stichting beoogt het algemeen nut;
- De stichting heeft geen winstoogmerk en kan slechts commerciële activiteiten verrichten indien en voor zover de inkomsten daaruit (zijnde het saldo van de baten en de lasten) binnen een redelijke termijn geheel of nagenoeg geheel ten goede komen aan de hiervoor beschreven doelstelling.

Bestuur

Het bestuur werd per 31-12-2025 gevoerd door:

Pieter Jan Molendijk; voorzitter

Jaco van Ekeris; penningmeester

Esther Vink; algemeen bestuurslid, portefeuille personeel

Everdien Lasonder-Klein Poelhuis; algemeen bestuurslid, portefeuille IPSO

Frans Baars; algemeen bestuurslid, portefeuille fondsenwerving

1.3 Financiële positie

Ter analyse van de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans.

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
Op korte termijn beschikbaar:				
Vorderingen		882		724
Liquide middelen		97.972		88.833
Totaal vlottende activa		<u>98.854</u>		<u>89.557</u>
Af: kortlopende schulden		<u>34.703</u>		<u>61.130</u>
Werkkapitaal		64.151		28.427
Vastgelegd op lange termijn:				
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen				
		<u>64.151</u>		<u>28.427</u>
Deze financiering vond plaats met:				
Reserves en fondsen		<u>64.151</u>		<u>28.427</u>
		<u>64.151</u>		<u>28.427</u>

Blijkens deze opstelling is het werkkapitaal per 31 december 2025 ten opzichte van 31 december 2024 gestegen met € 35.724.

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
 Detego Accountancy

Erik-Jan

Wilderom

Digitaal ondertekend
 door Erik-Jan Wilderom

Datum: 2026.06.29

11:43:31 +02'00'

E.J. (Erik-Jan) Wilderom
 Accountant-administratieconsulent

2.1 Bestuursverslag bestuur



IPSO Huis Kennemerland – centrum voor leven met en na kanker Over IPSO Huis Kennemerland

IPSO Huis Kennemerland is een veilige en warme plek voor mensen die geraakt zijn door kanker. Gasten kunnen bij ons terecht voor ondersteuning en begeleiding tijdens en na hun ziekteproces. Wij bieden een persoonlijk traject, gericht op ontspanning, verwerking, inzicht en het versterken van veerkracht.

Deze ondersteuning kan bestaan uit individuele gesprekken of deelname aan groepsactiviteiten, waarbij lotgenotencontact een centrale rol speelt. Het delen van ervaringen met anderen in een vergelijkbare situatie zorgt voor herkenning, erkenning en steun.

Ons doel is om de weerbaarheid van onze gasten te vergroten, hen inzicht te geven in hun situatie en hen te ondersteunen bij het hervinden van hun kracht en balans. De psychosociale zorg die wij bieden is laagdrempelig: bezoekers kunnen zonder afspraak, wachttijd of verwijzing bij ons binnenlopen. De meeste activiteiten en begeleiding worden (bijna) kosteloos aangeboden.

Als ANBI-organisatie zijn wij actief op twee locaties: Haarlem en Santpoort.

In 2025 hebben wij in totaal 5.536 bezoekmomenten geregistreerd.

Landelijk onderzoek (KWF/IPSO) laat zien dat 96% van de bezoekers een positief effect ervaart, en dat 84% een verbetering van de kwaliteit van leven aangeeft.

Kerncijfers 2025

- Bezoekmomenten

- o Haarlem: 2.961 (2,5 dagen per week geopend: dinsdag, donderdag en vrijdagochtend)

- o Santpoort: 2.575 (3,5 dagen per week geopend: dinsdag, woensdag, donderdag en vrijdagochtend)

- Vrijwilligers: Ongeveer 65 bevoegde en getrainde vrijwilligers, bestaande uit gastvrouwen en activiteitenbegeleiders. Zij vormen het hart van onze organisatie.

- Verzorgingsgebied: Naast bezoekers uit Haarlem en Santpoort ontvangen wij gasten uit de bredere regio, waaronder: Velsen-Zuid, Heemskerk, IJmuiden, Bloemendaal, Aerdenhout, Bennebroek, Heemstede, Driehuis, en Zandvoort.

Maatschappelijke waarde

IPSO-centra leveren een belangrijke bijdrage aan zowel het welzijn van mensen met en na kanker als aan het ontlasten van de gezondheidszorg. Onderzoek toont aan dat IPSO-centra jaarlijks zorgen voor 150.000 tot 200.000 minder zorgconsulten, wat leidt tot een besparing van circa € 8 tot €11 miljoen per jaar binnen de formele zorg.

Deze besparing ontstaat doordat tijdige psychosociale ondersteuning voorkomt dat klachten verergeren en zwaardere zorg nodig is. Daarnaast ervaren bezoekers een duidelijke verbetering in hun kwaliteit van leven, mentale welbevinden en zelfredzaamheid.

IPSO-centra vormen daarmee een kosteneffectieve en waardevolle aanvulling op de reguliere oncologische zorg en dragen bij aan het beheersbaar houden van de zorgkosten.

2.1 Bestuursverslag bestuur

Activiteiten en Ontwikkelingen

De vrije inloop vormt de basis van onze huizen. Vanuit deze toegankelijkheid bieden wij diverse activiteiten die bijdragen aan zowel mentale als fysieke ondersteuning. Daarnaast stimuleren deze activiteiten het contact tussen lotgenoten, wat bijdraagt aan herkenning en onderlinge steun.

Activiteitsaanbod 2025

Het bestaande aanbod bestaat onder andere uit:

- Yoga
- Mindfulness
- Powerfit
- Massage
- Wandelcoaching
- Lotgenotengroepen
- Oncologisch zwemmen
- Zangactiviteiten
- Spreekuur UWV
- Spreekuur oncologische verpleegkundige
- Individuele gesprekken
- Klankschalenmeditatie
- Reiki
- Creatief atelier
- Workshops en lezingen

Nieuwe ontwikkelingen

- Vanaf medio 2026 wordt wekelijks pickleball aangeboden voor gasten van beide locaties.
- De klankschalenmeditatie is uitgebreid vanwege toenemende belangstelling.
- Er wordt onderzocht of slow-sport kan worden aangeboden: buiten sporten in kleine groepen onder begeleiding van een deskundige.
- In de eerste helft 2026 wordt er in Heemstede een dagdeel per week een informatiepunt geopend.

Ambities voor de toekomst

- Het behouden en versterken van onze rol als onmisbare schakel binnen de oncologische zorgketen.
- Het vergroten van de naamsbekendheid, zodat iedereen die geraakt is door kanker bekend raakt met onze locaties en ondersteuning.
- Het realiseren van een duurzame en toekomstbestendige financiering, onder meer door regionale samenwerkingen.
- Het onderzoeken van de mogelijkheden voor het realiseren van een groter, gezamenlijk centrum op een centrale en goed bereikbare locatie in de regio Haarlem, waarin de huidige locaties in Santpoort en Haarlem worden samengevoegd. Doel is om, waar haalbaar, het aantal openingsdagen te vergroten en het aanbod verder uit te breiden, zodat wij nog meer mensen kunnen ondersteunen.
- Inspelen op de groeiende maatschappelijke behoefte aan ondersteuning bij kanker. Aangezien 1 op de 2 mensen in Nederland te maken krijgt met kanker, is het van groot belang dat toegankelijke psychosociale ondersteuning beschikbaar is. Wij zien het als een belangrijk speerpunt om, samen met de gemeente, deze ondersteuning blijvend en toekomstgericht te kunnen bieden.

2.1 Bestuursverslag bestuur



Financiële situatie

Wij hebben dit jaar opnieuw financiële steun ontvangen van gemeenten, fondsen, serviceclubs en particulieren. Dankzij overeenkomsten met de gemeente Haarlem en de gemeente Velsen en structurele bijdragen van IPSO en KWF hebben wij een redelijk stabiele financiële basis. Toch blijft het genereren van voldoende inkomsten een grote uitdaging.

Stichting IPSO Huis Kennemerland

3. JAARREKENING

3.1 Balans na resultaatbestemming per 31 december 2025

ACTIVA	<u>31 december 2025</u>		<u>31 december 2024</u>	
	€	€	€	€
Vlottende activa				
<i>Vorderingen</i>	[1]			
Debiteuren		140		-
Overige vorderingen		718		724
Overlopende activa		<u>24</u>		<u>-</u>
		882		724
<i>Liquide middelen</i>	[2]			
		97.972		88.833
Totaal activazijde		<u><u>98.854</u></u>		<u><u>89.557</u></u>

3.1 Balans na resultaatbestemming per 31 december 2025

PASSIVA	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
Reserves en fondsen		[3]		
- Reserves				
• Overige reserves	34.613		15.327	
		34.613		15.327
- <i>Fondsen</i>				
• Bestemmingsfonds voor inventaris en inrichting	5.600		8.000	
• Bestemmingsfonds voor activiteiten	23.938		5.100	
		29.538		13.100
		64.151		28.427
Kortlopende schulden		[4]		
Handelscrediteuren	3.308		-	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	3.559		4.792	
Overige schulden	27.836		56.338	
		34.703		61.130
Totaal passivazijde		<u>98.854</u>		<u>89.557</u>

3.2 Staat van baten en lasten over 2025

		2025		2024	
		€	€	€	€
Baten van particulieren	[5]	4.960		10.612	
Baten van andere organisaties zonder winststreven	[6]	<u>265.401</u>		<u>251.977</u>	
			270.361		262.589
Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten	[7]	<u>14.492</u>		<u>17.463</u>	
			284.853		280.052
Bruto-marge			<u>284.853</u>		<u>280.052</u>
Overige opbrengsten	[8]		<u>1.273</u>		<u>1.000</u>
Som van baten			<u>286.126</u>		<u>281.052</u>
Besteed aan doelstellingen	[10]	229.991		252.459	
Wervingskosten	[11]	1.433		1.278	
Kosten beheer en administratie	[12]	<u>18.577</u>		<u>16.598</u>	
Som der lasten			250.001		270.335
Saldo voor financiële baten en lasten			<u>36.125</u>		<u>10.717</u>
Rentelasten en soortgelijke kosten	[13]	<u>-401</u>		<u>-362</u>	
Som der financiële baten en lasten			<u>-401</u>		<u>-362</u>
			<u>35.724</u>		<u>10.355</u>
Bestemming saldo van baten en lasten:					
Toevoeging/onttrekking aan					
- overige reserve	[14]	-19.286		-17.944	
- bestemmingsfondsen	[15]	<u>-16.438</u>		<u>7.589</u>	
			<u>-35.724</u>		<u>-10.355</u>

3.3 Toelichting op de jaarrekening

ALGEMENE TOELICHTING

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn C2 'Kleine fondsenwervende organisaties'.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Vorderingen

Vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, rekening houdend met eventuele verminderingen voor het risico van oninbaarheid. Deze verminderingen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Voor zover niet anders is vermeld hebben de vorderingen een looptijd van korter dan 1 jaar.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Reserves en fondsen

Bestemmingsreserve en fondsen

De bestemmingsfondsen zijn gevormd uit baten van derden, waaraan door derden een beperking in de bestedingsmogelijkheid is aangebracht. Toevoegingen aan en onttrekkingen uit reserves en fondsen vinden plaats uit de bestemming van het saldo van baten en lasten.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

3.3 Toelichting op de jaarrekening

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten

Onder baten worden verstaan de opbrengsten welke in het verslagjaar ontvangen of toegekend zijn. Indien baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, voegt de organisatie de nog niet bestede bedragen via de resultaatbestemming toe aan de bestemmingsreserves respectievelijk bestemmingsfondsen.

Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen, voor zover deze niet reeds in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord.

Overige opbrengsten

Onder overige opbrengsten worden resultaten verantwoord die niet rechtstreeks samenhangen met de levering van goederen of diensten in het kader van de normale, niet-incidentele activiteiten. De overige bedrijfsopbrengsten bestaan uit huuropbrengsten. Deze opbrengsten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst.

Lasten

De lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Indien in een volgend verslagjaar uit de bestemmingsfondsen wordt geput, verantwoordt zij deze besteding in de staat van baten en lasten als last. Vervolgens wordt deze besteding via de resultaatbestemming als een onttrekking aan de bestemmingsfondsen verantwoord

Financiële baten en lasten

De financiële baten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en -kosten van uitgegeven en ontvangen leningen en tegoeden.

Bestemming saldo van baten en lasten

Hier worden de toevoegingen aan en onttrekkingen uit de bestemmingsfondsen en de overige reserve als afzonderlijke posten in de resultaatbestemming verantwoord.

3.4 Toelichting op de balans

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen [1]

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Handelsdebiteuren		
Debiteuren	140	-

Een voorziening voor oninbare debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.

Overige vorderingen

Te ontvangen bankrente

	<u>718</u>	<u>724</u>
--	------------	------------

Overlopende activa

Vooruitbetaalde kosten

	<u>24</u>	<u>-</u>
--	-----------	----------

Liquide middelen [2]

Betaalrekening Rabobank Bedrijfstelerekening

43.872

38.383

Bedrijfsspaarrekening Rabobank

50.734

50.009

Kas

1.446

441

In kluis

1.920

-

97.972

88.833

Een kredietfaciliteit is bij de Rabobank niet overeengekomen.

3.4 Toelichting op de balans

PASSIVA

RESERVES EN FONDSSEN [3]

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Overige reserve		
Beginsaldo overige reserve	15.327	-2.616
Toevoeging/onttrekking boekjaar	<u>19.286</u>	<u>17.943</u>
Stand per 31 december	<u><u>34.613</u></u>	<u><u>15.327</u></u>

De overige reserve is gevormd uit overschotten uit het verleden. De reserve is benodigd voor de exploitatie van de komende jaren.

Bestemmingsfonds voor inventaris en inrichting

Stand per 1 januari	8.000	8.000
Dotatie uit fondsenwerving	<u>-2.400</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u><u>5.600</u></u>	<u><u>8.000</u></u>

Het bestemmingsfonds voor inventaris en inrichting is gevormd voor kosten voor de inrichting en inventarissen. Men kan hierbij denken aan o.a. stoelen, tafels, kasten en muziekinstallatie.

Bestemmingsfonds voor activiteiten

Stand per 1 januari	5.100	12.689
Dotatie uit fondsenwerving	23.626	-
Onttrekking	<u>-4.788</u>	<u>-7.589</u>
Stand per 31 december	<u><u>23.938</u></u>	<u><u>5.100</u></u>

Het bestemmingsfonds voor activiteiten is zowel gevormd voor activiteiten die bestemd zijn voor zowel onze gasten (o.a. yoga, thema avonden, open atelier) als voor activiteiten voor onze vrijwilligers.

KORTLOPENDE SCHULDEN [4]

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Handelscrediteuren		
Crediteuren	<u>3.308</u>	<u>-</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	1.905	3.252
Premies pensioen	<u>1.654</u>	<u>1.540</u>
	<u><u>3.559</u></u>	<u><u>4.792</u></u>

3.4 Toelichting op de balans

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Overige schulden		
Diverse kosten activiteiten	1.635	908
Accountants- en administratiekosten	1.440	1.239
Vooruitontvangen fondsbijdragen	-	29.726
Huur Heemskerk *	17.160	17.160
Personeelskosten	5.345	7.305
Huur Santpoort	1.989	-
Diverse	267	-
	<u>27.836</u>	<u>56.338</u>

* Per 31-12-2025 is er nog een huurschuld 2024 voor de voormalige vestiging in Heemskerk verantwoord. De stichting is met verhuurder in onderhandeling over (gedeeltelijke) kwijtschelding van deze schuld.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Voorwaardelijke verplichtingen en belangrijke financiële verplichtingen

Huurovereenkomst

De stichting is voor de ruimte aan de Wulverderlaan 51 een huurovereenkomst aangegaan voor onbepaalde tijd. Het jaarlijkse bedrag van de aangegane verplichting tot betaling van de vergoeding bedraagt circa € 24.000.

3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	2024
	€	€
Baten van particulieren [5]		
Giften	4.960	10.612
Baten van andere organisaties zonder winststreven [6]		
Fondsenwerving	265.401	251.977
Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten [7]		
Eigen bijdrage deelnemers activiteiten	14.492	17.463
Overige opbrengsten [8]		
Verhuur	1.273	1.000
Besteed aan doelstellingen [10]		
Lasten yoga	11.100	11.202
Lasten koor	-	400
Lasten creatief atelier	4.386	2.253
Lasten mindfulness	-	3.958
Lasten contacthond	-	3.027
Lasten Open inloop	4.141	3.639
Loonkosten coördinatoren	142.886	132.850
Overige lasten coördinatoren	413	1.666
Lasten vrijwilligers	5.550	6.917
Huurlasten	47.512	71.131
Overige huisvestingslasten	10.475	11.415
Overige lasten activiteiten	3.528	4.001
	<u>229.991</u>	<u>252.459</u>
Fondswervingskosten [11]		
Website en drukwerk	1.433	1.278

3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	2024
	€	€
Algemene kosten [12]		
Accountants- en administratiekosten	7.550	4.422
Advieskosten	-	842
Bestuurskosten	177	100
Automatiseringskosten	5.581	4.558
Zakelijke verzekeringen	272	272
Kantoorkosten	970	1.355
Telecommunicatie	1.980	2.259
Overige algemene kosten	2.047	2.790
	<u>18.577</u>	<u>16.598</u>
Financiële baten en lasten		
Rentelasten en soortgelijke kosten [13]		
Bankkosten en provisie	<u>401</u>	<u>362</u>
Toevoeging/onttrekking aan overige reserve [14]		
Mutatie overige reserve	<u>-19.286</u>	<u>-17.944</u>
Toevoeging/onttrekking aan bestemmingsfondsen [15]		
Mutatie fonds voor inventaris en inrichting	-2.400	-
Mutatie fonds voor activiteiten	18.838	-7.589
	<u>16.438</u>	<u>-7.589</u>

4.1 Vergelijking begroting met realisatie huidig jaar en herziene begroting volgend jaar

	Begroting 2025	Realisatie 2025	Vershil	Begroting 2026
Baten:				
- Baten van particulieren	10.000	4.960	5.040	5.000
- Baten van bedrijven	-	-	-	-
- Baten van andere organisaties zonder winststreven	219.500	265.401	-45.901	273.280
	<u>229.500</u>	<u>270.361</u>	<u>-40.861</u>	<u>278.280</u>
Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten	20.000	14.492	5.508	16.000
Verhuurbate	500	1.273	-773	1.500
Overige	-	-	-	1.000
Som van de baten	<u>250.000</u>	<u>286.126</u>	<u>-36.126</u>	<u>296.780</u>
Lasten:				
Besteed aan doelstellingen	212.715	229.991	-17.276	262.750
Afschrijvingen	-	-	-	-
Wervingskosten	2.000	1.433	567	-
Kosten beheer en administratie	15.000	18.577	-3.577	19.250
Som der lasten	<u>229.715</u>	<u>250.001</u>	<u>-20.286</u>	<u>282.000</u>
Saldo voor financiële baten en lasten	20.285	36.125	-15.840	14.780
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>-750</u>	<u>-401</u>	<u>-349</u>	<u>-</u>
Som der financiële baten en lasten				
Saldo van baten en lasten	<u>19.535</u>	<u>35.724</u>	<u>-16.189</u>	<u>14.780</u>
Bestemming saldo van baten en lasten:				
Toevoeging/onttrekking aan				
- overige reserve	-19.535	-19.286	-249	-14.780
- bestemmingsreserve	-	-16.438	16.438	-
- bestemmingsfondsen	-	-	-	-
	<u>-19.535</u>	<u>-35.724</u>	<u>16.189</u>	<u>-14.780</u>